



# Avant-propos

## À qui s'adresse ce mémento ?

Ce petit livre est à destination des personnes qui accompagnent des porteurs de projets et des entrepreneurs en situation de pluriactivité, et plus particulièrement en coopérative d'activité et d'emploi. Il pourra aussi être utile – nous l'espérons – à toute personne en situation d'accompagnement, ou qui s'intéresse à l'évolution du travail et des activités dans une société en transition.

## Les problématiques

Comprenant que nombre de ses salariés menaient de front plusieurs activités, la coopérative d'activité et d'emploi des Hautes-Alpes Coodyssée a consacré une partie de son temps à la recherche sur la pluriactivité. Depuis octobre 2012, un premier projet a été porté sur l'accompagnement à la pluriactivité en coopérative d'activité (« Entreprendre avec les pluriactifs »), puis un second a consisté à mettre en évidence et à développer les liens de coopération existants sur le territoire (« Et vous, comment vous faites pour joindre les deux bouts tout en réalisant des activités qui font sens pour vous ? »). Cet ouvrage est en quelque sorte l'aboutissement de l'ensemble de nos recherches. Il se répartit en trois parties.

La première partie pose le contexte de l'accompagnement de la pluriactivité au sein d'une coopérative d'activité et d'emploi, telle que Coodyssée.

La seconde partie analyse les enjeux principaux auxquels les entrepreneurs-salariés pluriactifs de Coodyssée sont confrontés dans la mise en place et le développement de leurs activités, apportant aux accompagnateurs une feuille de route pour l'accompagnement.

La troisième partie, quant à elle, propose une méthode transversale, encore expérimentale, d'accompagnement des pluriactifs et des porteurs de projet en général : l'accompagnement par la représentation du Système d'activité.



## Les auteurs

Cet ouvrage a été rédigé du 14 au 18 décembre 2015 par un groupe de 7 co-auteurs réunis à Romette (Hautes-Alpes), durant 5 jours consécutifs. Le collectif a utilisé une démarche d'écriture collaborative inspirée de la méthode du Booksprint (<http://www.booksprints.net/>) et de celle, très proche, du Libérathon (<http://liberathon.fr/>). Cette méthode dite « agile » (c'est-à-dire plus pragmatique que des méthodes traditionnelles) permet de rédiger en un temps très court des ouvrages aux contenus relativement riches.

Co-rédacteurs et facilitateur présents lors du booksprint :

- Chantal Tourneux, gérante de Coodyssée et membre actif des deux projets de recherche-action
- Hélène Tallon, consultante en développement territorial et accompagnement, chercheuse associée à l'UMR Innovation (Inra, Cirad, Supagro), entrepreneure-salariée de la Scop Ariac et membre actif des deux projets de recherche-action
- Sandrine Percheval, chargée de mission de l'association ADRETS (Association pour le Développement en Réseau des Territoires et des Services), structure associée extérieure de Coodyssée
- Sylvain Maisonneuve, entrepreneur-salarié pluriactif de Coodyssée travaillant sur le compostage et les toilettes sèches, et membre actif du projet « Et vous comment vous faites ? »
- Virginie Grimm, rédactrice et illustratrice, entrepreneure-salariée pluriactive de Coodyssée et membre actif du projet « Et vous comment vous faites ? »
- Corine Blanchard, accompagnatrice et membre de l'équipe d'appui de Coodyssée
- Camille Bissuel, facilitateur de ce booksprint, illustrateur, entrepreneur-salarié pluriactif de Coodyssée et membre actif du projet « Et vous comment vous faites ? ».

## Les précautions de lecture

Les citations sans référence que l'on trouve dans le corps du texte sont issues de témoignages d'entrepreneurs-salariés de Coodyssée ayant participé aux deux projets de recherche-action relatés dans cet ouvrage.



Région  
Provence  
Alpes  
Côte d'Azur



## Remerciements

Nous remercions l'association Framasoft qui nous a hébergés sur sa plateforme d'écriture collaborative Etherpad et son extension MyPads.

Ce projet a été financé par Coodyssée, le département des Hautes-Alpes, le Pays du Grand Briançonnais, l'Europe en région Provence-Alpes-Côte d'Azur avec le FEADER, l'Europe avec le programme LEADER+, la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, le Pays Gapençais, le CGET (Commissariat général à l'égalité des territoires – ex Datar).



# Sommaire

Préface de Joël Giraud p. 7

Préface de Jean-François Draperi p. 9

## INTRODUCTION P. 13

### I. UN BESOIN D'ACCOMPAGNER LA PLURIACTIVITÉ P. 17

1. Coodyssée et la pluriactivité p. 17

2. La contribution de Coodyssée p. 21

### II. LES ENJEUX DE L'ACCOMPAGNEMENT DES PLURIACTIFS P. 27

#### LES SPÉCIFICITÉS DES PLURIACTIFS

1. S'inscrire sur un territoire p. 28

QUELLE(S) INTERACTION(S) ENTRE LE TERRITOIRE ET UN PROJET PLURIACTIF ?

2. Trouver un équilibre p. 31

COMMENT TROUVER / GARDER L'ÉQUILIBRE DANS LA PLURIACTIVITÉ ?

3. Développer des compétences p. 34

DE QUELLE MANIÈRE ET SUR QUELLES BASES PEUVENT SE RÉVÉLER LES COMPÉTENCES LIÉES À LA PLURIACTIVITÉ ?

4. Faire réseau p. 37

QUELLES SONT LES FORMES DE L'ÉCHANGE ET DU RÉSEAU DANS LA PLURIACTIVITÉ ?

5. Garder le cap d'un projet alternatif p. 41

COMMENT GARDER LE CAP D'UN PROJET PLURIACTIF ET ALTERNATIF ?

### III. UNE RÉPONSE TRANSVERSALE : LE SYSTÈME D'ACTIVITÉ P. 47

1. Qu'est ce qu'un Système d'Activité ? p. 48

2. L'appropriation par Coodyssée : les phases de l'expérimentation p. 52

3. Le système d'activité comme démarche d'accompagnement p. 59

4. Une méthodologie de représentation du système d'activité p. 62

5. Les apports, les limites et les perspectives p. 66

## CONCLUSION P. 73

## ANNEXES P. 75

Glossaire p. 75

Bibliographie p. 77



# PRÉFACE

## DE JOËL GIRAUD

DÉPUTÉ DES HAUTES-ALPES

À diverses reprises, au cours de mon mandat parlementaire j'ai souligné et je souligne encore l'urgente nécessité de ne plus considérer le sujet des saisonniers et des pluriactifs comme une non-question au niveau national.

La pluriactivité, qui se pratique depuis longtemps dans les zones de montagne et dans les secteurs économiques saisonniers (tourisme, agriculture, bâtiment, etc.) est en passe de devenir une forme originale d'organisation du travail, en rupture avec le modèle traditionnel : « un même emploi, un même employeur, toute l'année, toute la vie » qui s'est imposé dans un contexte de croissance soutenue.

La pluriactivité est fortement liée à la saisonnalité et par conséquent au tourisme qui demeure, en France comme dans le monde, l'un des rares secteurs qui résistent à la crise. Mais il conserve une face cachée : il repose sur une précarité imposée par la saisonnalité des activités. Il est donc urgent, et je m'y emploie, de moraliser ce secteur en liant les aides aux systèmes vertueux qui autorisent aussi la sécurisation des parcours professionnels, comme la clause de reconduction automatique des contrats, ou la mise en place de contrats à durée indéterminée saisonniers.

La pluriactivité est également, pour nos agriculteurs, une solution pour leur permettre de vivre, encore davantage en zone de montagne où le métier d'agriculteur est plus difficile qu'ailleurs car il est soumis aux conditions géographiques, géologiques et climatiques.

Si l'on parle maintenant de « parcours atypiques » ou d'une « organisation du travail innovante », il n'en reste pas moins que le parcours des pluriactifs est semé d'embûches, la pluriactivité se résumant parfois à l'ensemble des cas particuliers qui n'ont pas été prévus par le législateur, ou seulement marginalement.

Si elle est une chance pour notre territoire, une opportunité pour notre développement, nous devons travailler tous ensemble à conforter la pluriactivité dans son rôle économique, en lui offrant un cadre juridique adapté et en soutenant sans faille les structures qui accompagnent ces travailleurs : lieu d'échange, de mutualisation et d'accompagnement afin de soutenir les pluriactifs qui constituent le socle de l'économie de notre département, Coodyssée a vu quasiment multiplié par 4 le nombre d'entrepreneurs rejoignant sa structure depuis sa création en 2009, ce qui démontre bien là qu'ils ont su répondre à un réel besoin, ce dont je tiens aujourd'hui à les féliciter.

